ISSN 2529-9824



Artículo de Investigación

# Impacto de las políticas migratorias en la economía colombiana: un análisis documental

## Impact of migration policies on the Colombian economy: a documentary analysis

Eder M. Lafaurie: Universidad Autónoma de Madrid, España.

edermanuelglafor@hotmail.com

Fecha de Recepción: 11/06/2024 Fecha de Aceptación: 12/09/2024 Fecha de Publicación: 10/02/2025

#### Cómo citar el artículo:

Lafaurie, E. M. (2025). Impacto de las políticas migratorias en la economía colombiana: un análisis documental [Impact of migration policies on the Colombian economy: a documentary analysis]. *European Public & Social Innovation Review*, 10, 1-18. <a href="https://doi.org/10.31637/epsir-2025-1453">https://doi.org/10.31637/epsir-2025-1453</a>

#### Resumen:

**Introducción**: La migración global se ha intensificado debido a factores económicos, políticos y sociales, afectando significativamente a Colombia con migración interna e internacional motivada por oportunidades económicas y conflictos políticos. Metodología: Se realizó una revisión documental exhaustiva de 50 estudios sobre políticas migratorias y su impacto en la economía colombiana, utilizando metodología cualitativa y diseño documental para analizar informes gubernamentales, estudios académicos y documentos de organizaciones internacionales. Resultados: La migración ha contribuido positivamente al crecimiento económico al aumentar la disponibilidad de mano de obra en sectores como agricultura, construcción y servicios, además de estimular la actividad empresarial y la inversión extranjera. Sin embargo, se identifican desafíos como la competencia laboral en áreas urbanas y presiones sobre recursos sociales e infraestructura en zonas de alta migración. **Discusión**: Es imperativo desarrollar políticas migratorias equilibradas que gestionen tanto los beneficios económicos como los desafíos sociales y económicos, promoviendo una migración segura y ordenada. Conclusiones: Las políticas migratorias en Colombia tienen un impacto significativo en la economía nacional, subrayando la importancia de considerar múltiples factores para una gestión migratoria efectiva y sostenible.





**Palabras clave:** Políticas migratorias; impacto económico; migración colombiana; fenómeno migratorio; desarrollo económico local; emprendimiento y migración; trabajo y migración; economía y migración en Colombia.

#### **Abstract:**

**Introduction**: Global migration has intensified due to economic, political, and social factors, significantly affecting Colombia with internal and international migration driven by economic opportunities and political conflicts. **Methodology**: A comprehensive documentary review of 50 studies on migration policies and their impact on the Colombian economy was conducted, using qualitative methodology and documentary design to analyze governmental reports, academic studies, and documents from international organizations. **Results:** Migration has positively contributed to economic growth by increasing the availability of labor in sectors such as agriculture, construction, and services, as well as stimulating entrepreneurial activity and foreign investment. However, challenges such as labor competition in urban areas and pressures on social resources and infrastructure in high-migration zones are identified. **Discussions:** It is imperative to develop balanced migration policies that manage both economic benefits and social and economic challenges, promoting safe and orderly migration. **Conclusions:** Migration policies in Colombia have a significant impact on the national economy, emphasizing the importance of considering multiple factors for effective and sustainable migration management.

**Keywords:** Migration policies; economic impact; Colombian migration; migration phenomenon; local economic development; entrepreneurship and migration; work and migration; economy and migration in Colombia.

#### 1. Introducción

El fenómeno migratorio ha sido una constante en la historia de la humanidad, y en las últimas décadas, ha adquirido una relevancia significativa en América Latina, especialmente en Colombia. Este país ha experimentado un notable aumento en los flujos migratorios, tanto de emigrantes como de inmigrantes, debido a una combinación de factores económicos, políticos y sociales. En este contexto, las políticas migratorias tienen incidencia en la configuración de los impactos económicos que la migración genera en el país. Por lo tanto, este estudio se propone realizar un análisis documental exhaustivo sobre el impacto de las políticas migratorias en la economía colombiana, utilizando datos y cifras recientes para ofrecer una perspectiva integral y actualizada.

Por un lado, Colombia ha sido históricamente un país de emigración debido a diversos factores, entre los que destacan el conflicto armado interno, la violencia, la búsqueda de mejores oportunidades económicas y la reunificación familiar. Sin embargo, en los últimos años, Colombia ha pasado de ser un país de emigrantes a convertirse en un importante receptor de migrantes, particularmente de Venezuela (Álvarez, 2023). En este sentido, la crisis política y económica en Venezuela ha provocado un éxodo masivo de ciudadanos venezolanos hacia Colombia, lo que ha generado una serie de desafíos y oportunidades para la economía colombiana.



Según datos del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE, 2020, como se citó en Bitar, 2022), en 2020, Colombia recibió aproximadamente 1,8 millones de migrantes venezolanos, lo que representó el 3,6% de la población total del país. Esta cifra ha continuado en aumento, y para 2023 se estima que la población migrante venezolana en Colombia supera los 2 millones de personas. Como resultado, este flujo migratorio masivo ha obligado al gobierno colombiano a implementar diversas políticas migratorias para gestionar la situación y mitigar sus efectos en la economía y la sociedad.

En consecuencia, las políticas migratorias en Colombia han evolucionado significativamente en respuesta a los cambios en los patrones de migración. En los últimos años, el gobierno colombiano ha adoptado una serie de medidas para regularizar la situación de los migrantes, facilitar su integración en la sociedad y maximizar los beneficios económicos de la migración. Entre estas políticas destacan el Estatuto Temporal de Protección para Migrantes Venezolanos (ETPV), implementado en 2021, que otorga un estatus legal temporal a los migrantes venezolanos por un período de 10 años, permitiéndoles acceder a servicios de salud, educación y empleo formal.

Además del ETPV, Colombia ha firmado acuerdos bilaterales y multilaterales con otros países y organizaciones internacionales para coordinar esfuerzos en la gestión de la migración y promover una migración segura, ordenada y regular. Estos acuerdos incluyen programas de cooperación técnica, asistencia financiera y proyectos de desarrollo local dirigidos a las comunidades receptoras de migrantes.

En términos económicos, el impacto de la migración en la economía colombiana es multifacético y abarca tanto efectos positivos como negativos. Por ejemplo, la migración puede contribuir al crecimiento económico a través de la expansión del mercado laboral, el aumento de la demanda de bienes y servicios, y la diversificación cultural. Los migrantes, especialmente aquellos con estatus legal, pueden integrarse al mercado laboral formal, contribuyendo con sus habilidades y conocimientos a diversos sectores económicos.

Por otro lado, un estudio realizado por el Banco Mundial (2021, como se citó en Bitar, 2022), reveló que la inclusión de los migrantes venezolanos en el mercado laboral colombiano podría aumentar el Producto Interno Bruto (PIB) del país en un 0,3% a mediano plazo. Este incremento se debe a la participación de los migrantes en actividades productivas y al consumo adicional generado por la población migrante.

Sin embargo, la migración también presenta desafíos económicos. La llegada masiva de migrantes puede ejercer presión sobre los servicios públicos, como la salud y la educación, y aumentar la competencia por empleos, especialmente en sectores informales y de baja cualificación. Por ejemplo, según el DANE (2020, como se citó en Bitar, 2022), la tasa de desempleo en Colombia alcanzó el 15,9%, y la pandemia de COVID-19 exacerbó esta situación. La competencia por empleos informales ha llevado a una disminución de los salarios en algunos sectores y ha incrementado la vulnerabilidad de los trabajadores. Además, el costo de la implementación de políticas migratorias y programas de asistencia para los migrantes representa una carga financiera significativa para el gobierno colombiano. En 2019, el gobierno estimó que el costo de atención a la población migrante venezolana era de aproximadamente 1,5 billones de pesos colombianos, lo que representaba el 0,5% del PIB. Este costo incluye gastos en salud, educación, asistencia humanitaria y programas de integración laboral.

Por lo tanto, la migración en Colombia no solo afecta a la economía nacional, sino que también tiene implicaciones regionales y locales. Las ciudades fronterizas como Cúcuta y Maicao han experimentado un aumento significativo en la población migrante, lo que ha generado tanto oportunidades como desafíos para las economías locales. Por ejemplo, en Cúcuta, la llegada



de migrantes ha revitalizado el comercio y ha aumentado la demanda de bienes y servicios, pero también ha sobrecargado los servicios públicos y ha exacerbado las tensiones sociales.

En las zonas rurales, la migración ha tenido un impacto mixto. Por un lado, los migrantes han contribuido a la mano de obra agrícola, ayudando a revitalizar la producción en áreas que habían sido abandonadas. Por otro lado, la llegada de migrantes ha generado competencia por recursos escasos, como la tierra y el agua, lo que ha llevado a conflictos entre las comunidades locales y los migrantes.

Asimismo, las políticas migratorias también tienen un impacto significativo en la economía colombiana a través de su influencia en la movilidad laboral y el mercado de trabajo. La regularización de los migrantes y su integración en el mercado laboral formal puede aumentar la productividad y reducir la informalidad. Según el Banco Interamericano de Desarrollo (BID, 2022, como se citó en Bitar, 2022), la regularización de los migrantes puede aumentar la productividad laboral en un 10% y reducir la informalidad en un 5%. Además, la inclusión de los migrantes en el mercado laboral formal puede aumentar los ingresos fiscales del gobierno a través de impuestos sobre la renta y contribuciones a la seguridad social.

Sin embargo, la implementación de políticas migratorias efectivas requiere una coordinación estrecha entre los diferentes niveles de gobierno y la colaboración con organizaciones internacionales y la sociedad civil. La experiencia de otros países sugiere que las políticas migratorias integrales y bien diseñadas pueden maximizar los beneficios económicos de la migración y minimizar sus costos. En este sentido, es fundamental que el gobierno colombiano continúe trabajando en la mejora de sus políticas migratorias y en la creación de un entorno propicio para la integración de los migrantes.

Por último, el fenómeno migratorio en Colombia también tiene importantes implicaciones para la educación y el desarrollo del capital humano. La integración de los migrantes en el sistema educativo puede mejorar sus oportunidades de empleo y su contribución a la economía. Sin embargo, la llegada masiva de migrantes ha planteado desafíos significativos para el sistema educativo colombiano, que ha tenido que adaptarse para atender a una población estudiantil cada vez más diversa y numerosa. Así, un estudio del Banco Mundial encontró que los migrantes que completan la educación secundaria tienen un 30% más de probabilidades de encontrar empleo formal que aquellos que no lo hacen. Además, la educación puede mejorar las habilidades y competencias de los migrantes, aumentando su productividad y sus ingresos. Así, la investigación se plantea con el objetivo analizar el impacto de las políticas migratorias en la economía colombiana mediante un enfoque documental de estudios realizados entre los años 2016 y 2024. Se busca abordar la siguiente pregunta problema: ¿Cómo han influenciado las políticas migratorias recientes en Colombia en aspectos económicos clave como el empleo, el consumo, la inversión y el desarrollo regional?

### 2. Metodología

Investigación cualitativa de diseño documental que realiza una revisión sistemática de literatura acerca del impacto de las políticas migratorias en la economía colombiana entre los años 2016-2024, siguiendo el enfoque delineado por Guirao-Goris *et al.* (2008), el cual comprende cuatro etapas: la primera, clarificación de los objetivos de la revisión; luego, exploración bibliográfica que incluye la búsqueda en bases de datos y otras fuentes, diseño de la estrategia de búsqueda, y establecimiento de criterios de selección y exclusión de documentos; también, la estructuración de la información recopilada; y, por último, la redacción del artículo. Así, en la tabla 2 se presentan los protocolos de búsqueda bibliográfica.



Tabla 2.

Proceso de búsqueda de la información

Bases de datos académicas	Palabras clave	Criterios de inclusión	Criterios de exclusión
SciElo	Políticas	Publicaciones e	Publicaciones que analizan
Redalyc	migratorias,	investigaciones que	la migración desde una
Dialnet	economía	profundicen en el	perspectiva teórica sin
DOAJ	colombiana,	impacto de las	análisis económico.
Google	impacto	políticas migratorias	Publicaciones cuyos
Scholar	económico.	en la economía	contextos no sean
Google Books		colombiana. Lugar	económicos. Publicaciones
		de aplicación:	de casos fuera de Colombia.
		Colombia.	
		Investigaciones	
		entre el rango de	
		años 2016-2024.	
		Artículos	
		disponibles en base	
		de datos y textos	
		completos.	

Fuente: elaboración propia (2024).

Por otra parte, en la tabla 3 se presentan los aspectos relacionados con los criterios de búsqueda según las bases de datos.

Tabla 3.

Descriptores para el bosquejo en bases de datos

Bases de	Descriptores		
datos			
SciElo	("políticas migratorias" AND "desarrollo económico" AND "Colombia")		
	("impacto migratorio" AND "sector agrícola" AND "Colombia")		
Redalyc	("migración" AND "economía" AND "Colombia") ("políticas migratorias"		
	AND "empleo" AND "Colombia")		
Dialnet	("migración" AND "desarrollo económico" AND "Colombia") ("políticas		
	migratorias" AND "competitividad" AND "Colombia")		
DOAJ	("políticas migratorias" AND "crecimiento económico" AND "Colombia")		
	("migración" AND "mercado laboral" AND "Colombia")		
Google	("políticas migratorias" AND "inversión extranjera" AND "Colombia")		
Scholar	("impacto migratorio" AND "empleo" AND "Colombia")		
Google	("migración" AND "crecimiento económico" AND "Colombia") ("políticas		
Books	migratorias" AND "desigualdad" AND "Colombia")		

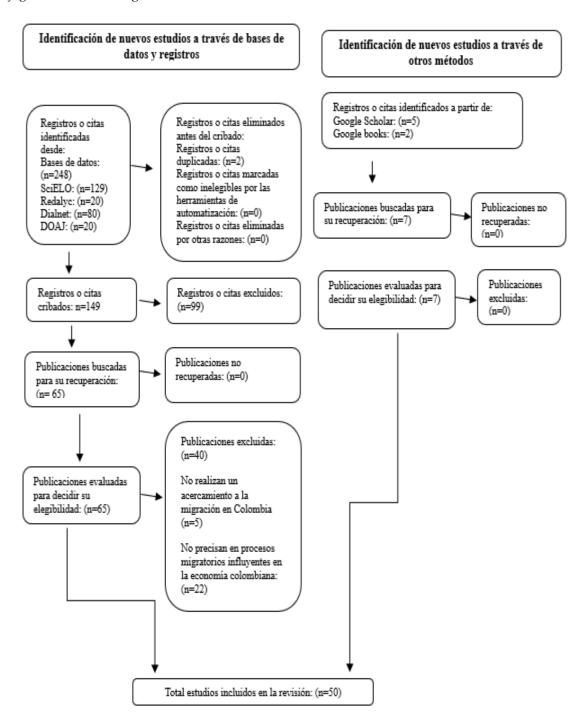
Fuente: elaboración propia (2024).

Siguiendo las pautas establecidas en la declaración PRISMA del 2020 (Page *et al.*, 2021), la Figura 1 muestra el protocolo de selección de artículos desde la fase de búsqueda hasta el cribado. Tras un análisis de las bases de datos, se identificaron 248 artículos publicados en revistas, de los cuales se eliminaron 2 duplicados. Posteriormente, mediante la revisión del título, resumen y palabras clave, se excluyeron 149 investigaciones que no contribuían al



objetivo de la revisión, lo que resultó en un grupo de 65 estudios recuperados en idioma español, incluyendo, además, 7 estudios relevantes para la investigación identificados a través de otros métodos.

Flujograma de la investigación



Fuente: elaboración propia (2024).



Finalmente, se seleccionaron 50 estudios que abordaban los temas relacionados con el impacto de las políticas migratorias en la economía colombiana. La selección de los documentos se basó en los siguientes criterios de inclusión y exclusión: artículos disponibles en bases de datos y en otras redes de investigación en el rango de años 2016-2024, disponibilidad del texto completo, relacionados con las políticas migratorias y su impacto económico en Colombia. Se excluyeron las investigaciones que reflexionan en torno a políticas migratorias en otros países y aquellos estudios que no brindan una reflexión en torno al impacto económico de las políticas migratorias en Colombia. Asimismo, se realizó un análisis a profundidad de las investigaciones teniendo en cuenta su enfoque metodológico, resultados y discusión, excluyendo aquellos que no presentaban información relevante para profundizar en el problema de este artículo.

#### 3. Resultados

Tabla 4.

En la Tabla 4 se presentan los aspectos relevantes de las investigaciones consultadas respecto a las temáticas de interés:

Investigaciones consultadas y sus contribuciones							
Tema General	Autores	Variables					
Contribuciones de los migrantes al mercado laboral	Jiménez y Guerrero (2020); Cerón et al. (2022); Gobierno de Colombia (2020); Aliaga et al. (2020); Fontalvo y Díez (2021); Hoyos y Ruiz (2022); Bracho et al. (2022); Bitar (2022)	Sectores económicos, flexibilidad laboral, condiciones de trabajo					
Emprendimiento e innovación	Castaño y Morales (2015); Palma (2015); Arteada et al. (2016); Domingo y Galeano (2017); De la Vega (2020); Aliaga et al. (2020); Torres (2020); Bedoya (2020); Rueda (2020); Puerta (2020); Arguedas et al. (2020); Cabrera y López (2020); Peláez et al. (2021); Parra (2021); Santi y Clavijo (2021); Rodríguez y López (2021); Yciarte (2021); Obando et al. (2022); Jiménez et al. (2022); López (2022); Ceballos et al. (2022); León (2022); Palacio y Botero (2023); Ñoroño et al. (2023); Castillo et al. (2024); y Vargas (2024).	Capacidad operativa, diversidad cultural, innovación; Emprendimiento, diversificación económica, integración cultural; Barreras administrativas, financiamiento, formalización de negocios; Comercio local, competencia, diversificación de productos					
Consumo y mercado local	Pardo (2016); Reid <i>et al.</i> (2021).	Infraestructura, servicios públicos, inversión en transporte y salud					
Desafíos y oportunidades futuras	Mera (2020); Mejía (2020); Tapia (2020); Gissi et al. (2020); Ruiz y Hoyos (2020); Mojica et al. (2020); Echeverri et al. (2020); Sobczyk y Caballero (2024); Navarro et al.	Reconocimiento de títulos, barreras culturales, empleo informal; Integración económica, acceso a educación y formación, políticas inclusivas; Percepción					



(2024); Gómez (2023); Álvarez	pública,	xenofobia,	cohesión
(2023); Ramírez y Ospina (2021);	social		
Ríos et al. (2021); Bustamante y			
Agudelo (2024).			

Fuente: Elaboración propia (2024).

#### 3.1. Contribuciones al mercado laboral

Las políticas migratorias han tenido un impacto profundo en el mercado laboral colombiano en las últimas décadas, especialmente con la llegada significativa de migrantes venezolanos desde mediados de la década de 2010. Este flujo migratorio ha generado debates intensos sobre su efecto en la oferta y demanda de trabajo, así como en la dinámica económica regional y nacional.

#### 3.1.1. Integración de sectores determinantes

La migración venezolana ha llenado vacantes críticas en diversos sectores económicos colombianos. Según Jiménez y Guerrero (2020), inicialmente percibida como una carga debido a la competencia potencial con los trabajadores locales, la llegada de migrantes ha demostrado ser crucial para mantener la continuidad operativa en sectores como la agricultura, la construcción y los servicios. En regiones como Norte de Santander (Cerón et al, 2022), Atlántico (Fontalvo y Díez, 2021) y La Guajira (Gobierno de Colombia, 2020), la mano de obra migrante ha apoyado la producción agrícola, permitiendo a los productores mantener niveles de producción en momentos de escasez de mano de obra local.

La flexibilidad y disposición para aceptar condiciones de trabajo que podrían no ser atractivas para los trabajadores locales han sido características destacadas entre los migrantes venezolanos (Aliaga *et al.*, 2020; Hoyos y Ruiz, 2022; Bracho *et al.*, 2022). Esto ha permitido a empleadores en sectores críticos como la construcción y la manufactura mantener operaciones a pesar de fluctuaciones en la oferta de trabajo. Además, según Bitar (2022), la migración ha facilitado la expansión de la producción agrícola en áreas rurales donde la población local no ha sido suficiente para satisfacer la demanda creciente de mano de obra estacional.

#### 3.1.2. Impacto en la productividad y competitividad

El impacto de la migración en la productividad y competitividad de las empresas colombianas ha sido notable. Diversas investigaciones indican que, la introducción de trabajadores migrantes ha permitido a muchas empresas aumentar su capacidad operativa sin incurrir en costos significativos de capacitación o adaptación (De la Vega, 2020; Obando *et al.*, 2022; Jiménez *et al.*, 2022; Ñoroño *et al.*, 2023; Castillo *et al.*, 2024). Así, según Arteada *et al.* (2016), en el sector servicios, por ejemplo, restaurantes y hoteles han aprovechado la disponibilidad de trabajadores migrantes para expandir sus operaciones y mejorar la atención al cliente, lo que a su vez ha fortalecido su posición competitiva en el mercado.



Además, según el estudio de Peláez *et al.* (2021), la diversidad cultural y lingüística que traen consigo los migrantes ha enriquecido el entorno laboral, fomentando la creatividad y la innovación en sectores donde la homogeneidad podría haber limitado el desarrollo de nuevas ideas y soluciones. Empresas en ciudades como Bogotá, Medellín y Barranquilla han integrado equipos de trabajo multiculturales que no solo mejoran la eficiencia operativa, sino que también abren nuevas oportunidades de mercado al comprender y atender mejor las necesidades de clientes diversos (Aliaga *et al.*, 2020; Torres, 2020; Parra, 2021; Santi y Clavijo, 2021; Vargas, 2024).

#### 3.1.3. Retos y adaptaciones necesarias

A pesar de los beneficios observados, la integración laboral de migrantes también ha enfrentado retos significativos. La falta de reconocimiento formal de títulos y experiencia laboral extranjera, junto con barreras lingüísticas y culturales, ha limitado las oportunidades de empleo calificado para muchos migrantes (Mera, 2020; Mejía, 2020; Sobczyk y Caballero, 2024; Navarro *et al.*, 2024). De esta forma, según el estudio de Gómez (2023) y Tapia (2020), este fenómeno ha llevado a una alta incidencia de empleo informal entre los migrantes, especialmente en sectores como el comercio ambulante y los servicios domésticos, donde la falta de regulación y protección laboral puede exponer a los trabajadores a condiciones precarias y explotación.

Además, para Gissi *et al.* (2020), la percepción pública y política de la migración como una amenaza económica ha contribuido a tensiones sociales y laborales en algunas comunidades receptoras. Esto ha llevado a llamados para una mayor regulación y control de la migración laboral, lo que podría afectar negativamente la integración económica y social de los migrantes a largo plazo si no se maneja adecuadamente (Ruiz y Hoyos, 2020; Mojica *et al.*, 2020; Echeverri *et al.*, 2020; Ramírez y Ospina, 2021).

#### 3.2. Emprendimiento y actividad económica

Otro aspecto relevante a propósito del impacto de las políticas migratorias en la economía colombiana ha sido su efecto en el emprendimiento y la actividad económica informal y formal. Los migrantes venezolanos han sido protagonistas en la creación de pequeñas y medianas empresas (PYMEs), contribuyendo significativamente al dinamismo económico local y regional.

#### 3.2.1. Emergencia de nuevos sectores y negocios

La llegada de migrantes ha diversificado la oferta económica en áreas urbanas y rurales. En ciudades como Bogotá y Cúcuta, se han establecido negocios dirigidos por migrantes que van desde tiendas de ropa y restaurantes hasta servicios de reparación y construcción (Aliaga *et al.*, 2020; Bedoya, 2020; Yciarte, 2021; López, 2022; Palacio y Botero, 2023). Según Cabrera y López (2020), esta diversificación ha aumentado la competencia y la disponibilidad de bienes y servicios, beneficiando tanto a los migrantes como a la población local al ofrecer opciones y precios competitivos.



Así, para Ceballos *et al.* (2022), la capacidad de adaptación y resiliencia de los emprendedores migrantes ha sido notable. Muchos han identificado nichos de mercado desatendidos o han introducido productos y servicios nuevos que responden a las necesidades específicas de las comunidades receptoras. Diversos autores indican que, en ciudades con altas concentraciones de migrantes, como Barranquilla, Cartagena y Medellín, se han desarrollado mercados especializados en productos y alimentos tradicionales venezolanos, que no solo satisfacen la demanda local, sino que también promueven la integración cultural y social (Rueda, 2020; Rodríguez y López, 2021; León, 2022;).

#### 3.2.2. Obstáculos administrativos y legales

A pesar de las contribuciones económicas positivas, los emprendedores migrantes enfrentan barreras significativas para establecer y operar legalmente sus negocios en Colombia. La complejidad del proceso de registro empresarial, junto con la falta de acceso a financiamiento formal, ha limitado el crecimiento y la sostenibilidad de muchas iniciativas empresariales dirigidas por migrantes (Puerta, 2020; Arguedas *et al.*, 2020; Rodríguez y López, 2021). Según Castaño y Morales (2015), la burocracia en los trámites legales y la falta de asistencia técnica adecuada han desalentado a algunos migrantes de formalizar sus negocios, optando en cambio por permanecer en el sector informal donde las barreras son menores pero los riesgos de explotación laboral y competencia desleal son más altos.

#### 3.3. Impacto en el consumo y demanda interna

La migración ha tenido efectos tangibles en el consumo y la demanda interna en Colombia, particularmente en áreas urbanas densamente pobladas por migrantes. La creación de nuevos negocios y la integración laboral de migrantes han impulsado el poder adquisitivo de estas comunidades, generando un impacto positivo en la economía local y regional.

#### 3.3.1. Estímulo al comercio local

El establecimiento de pequeños comercios y servicios dirigidos por migrantes ha revitalizado mercados locales que enfrentaban estancamiento o declive. En barrios y sectores comerciales donde la actividad económica había disminuido, la apertura de tiendas de ropa, peluquerías, y restaurantes venezolanos ha atraído tanto a migrantes como a residentes locales, generando un aumento en la actividad comercial y un flujo de ingresos que beneficia a toda la comunidad (Castaño y Morales, 2015).

Además, según Domingo y Galeano (2017), la diversificación en la oferta de bienes y servicios ha mejorado la competitividad de los mercados locales, alentando a empresarios locales a innovar y adaptarse para competir con nuevos participantes en el mercado. Esta dinámica ha resultado en una mayor variedad y calidad de productos disponibles para consumidores colombianos y migrantes, mejorando así la satisfacción del consumidor y fortaleciendo la economía local (Palma, 2015).

#### 3.3.2. Impacto en infraestructura y servicios públicos

El crecimiento demográfico impulsado por la migración ha requerido ajustes significativos en la provisión de servicios básicos e infraestructura pública. En áreas urbanas donde la migración ha sido más concentrada, como en Bogotá y Medellín, los gobiernos locales han tenido que expandir y mejorar la infraestructura de transporte, salud y educación para satisfacer la creciente demanda de servicios públicos (Pardo, 2016).



La inversión en infraestructura ha sido crucial para garantizar condiciones de vida adecuadas para migrantes y residentes locales por igual. Mejoras en la red de transporte público han facilitado la movilidad laboral y el acceso a oportunidades económicas, mientras que la expansión de centros de salud y educación ha mejorado el acceso a servicios básicos de calidad (Reid *et al.*, 2021). Aunque estas inversiones han sido costosas en el corto plazo, se espera que generen retornos significativos en términos de desarrollo humano y bienestar social a largo plazo.

#### 3.4. Desafíos y oportunidades futuras

A pesar de los beneficios observados, las políticas migratorias en Colombia enfrentan desafíos significativos que podrían obstaculizar su impacto positivo a largo plazo. La falta de coordinación entre entidades gubernamentales y la sociedad civil ha dificultado la implementación efectiva de programas de integración y apoyo a migrantes. Además, la percepción negativa hacia la migración en ciertos sectores de la población ha alimentado tensiones sociales y políticas que podrían afectar la cohesión social y la estabilidad económica.

#### 3.4.1. Impacto en infraestructura y servicios públicos

Para capitalizar las oportunidades económicas que ofrece la migración, es crucial implementar políticas inclusivas que promuevan la integración económica y social de los migrantes. Esto incluye mejorar el acceso a la educación y formación profesional, facilitar el proceso de legalización laboral y empresarial, y fomentar la colaboración entre el sector público y privado para crear condiciones favorables para el emprendimiento y la inversión (Ríos *et al.*, 2021; Álvarez, 2023). La integración económica efectiva también requiere abordar las barreras administrativas y legales que enfrentan los migrantes en el establecimiento y operación de negocios. Según Bustamante y Agudelo (2024), simplificar los procedimientos de registro empresarial y proporcionar apoyo financiero y técnico adecuado son pasos críticos para promover la formalización de negocios y mejorar las condiciones laborales de los migrantes.

#### 3.4.2. Gestión de la percepción pública

Además de las políticas gubernamentales, es fundamental educar a la población sobre los beneficios económicos y sociales de la migración. Según Bustamante y Agudelo (2024), combatir la xenofobia y promover la coexistencia pacífica entre migrantes y comunidades receptoras son elementos clave para construir una sociedad más inclusiva y resiliente. Las campañas de sensibilización pública y los programas educativos pueden desempeñar un papel crucial en la promoción del respeto mutuo y la comprensión cultural entre diferentes grupos sociales.

#### 4. Discusión

Las políticas migratorias han tenido un impacto significativo y complejo en la economía colombiana, evidenciado por múltiples dimensiones de cambio y adaptación tanto en el mercado laboral como en el sector empresarial. La llegada masiva de migrantes venezolanos ha reconfigurado dinámicas tradicionales al introducir una nueva oferta de mano de obra que ha sido crucial para mantener la operación de sectores clave como la agricultura y la construcción. A pesar de las preocupaciones iniciales sobre la competencia laboral y la posible afectación a los trabajadores locales, la integración de migrantes ha demostrado ser beneficiosa al llenar vacantes críticas y apoyar la productividad económica en diversas regiones del país.



Este fenómeno se extiende también al emprendimiento, donde los migrantes han desempeñado un papel activo en la creación y consolidación de pequeñas y medianas empresas. Estos emprendimientos no solo han diversificado la oferta económica local, sino que también han contribuido al dinamismo económico al abrir nuevos mercados y servicios que antes no estaban disponibles. Sin embargo, el camino hacia la formalización empresarial ha estado plagado de obstáculos, incluyendo la complejidad administrativa y la falta de acceso a financiamiento adecuado, lo que ha limitado el potencial de crecimiento y desarrollo de muchos negocios dirigidos por migrantes.

En términos de consumo y demanda interna, la migración ha estimulado la actividad comercial en áreas urbanas densamente pobladas por migrantes, revitalizando mercados locales y aumentando el poder adquisitivo de estas comunidades. La apertura de tiendas y servicios dirigidos por migrantes ha mejorado la competencia y ha ofrecido una mayor variedad de bienes y servicios a consumidores locales y migrantes por igual. Este incremento en la demanda interna ha generado un impacto positivo en la infraestructura y los servicios públicos, aunque también ha planteado desafíos significativos en términos de gestión y provisión de servicios básicos adecuados para una población en crecimiento.

A pesar de los beneficios económicos observados, las políticas migratorias enfrentan retos considerables que requieren atención urgente. La falta de coordinación entre entidades gubernamentales y la sociedad civil ha limitado la efectividad de los programas de integración y apoyo a migrantes, exacerbando tensiones sociales y políticas en algunas comunidades receptoras. La percepción negativa hacia la migración, alimentada por preocupaciones sobre el impacto económico y social, continúa siendo un obstáculo significativo para la construcción de una sociedad inclusiva y solidaria.

Con todo esto, para capitalizar completamente los beneficios económicos y sociales de la migración, es crucial implementar políticas inclusivas que promuevan la integración económica y social de los migrantes. Esto implica mejorar el acceso a la educación y formación profesional, facilitar el proceso de legalización laboral y empresarial, y fomentar la colaboración entre el sector público y privado para crear condiciones propicias para el emprendimiento y la inversión. Además, se requiere una gestión proactiva de la percepción pública y la xenofobia, a través de campañas educativas y programas de sensibilización que promuevan la coexistencia pacífica y el respeto mutuo entre migrantes y comunidades receptoras.

Finalmente, las limitaciones de esta investigación se centran en varios aspectos críticos. En primer lugar, la complejidad de las políticas migratorias y su interacción con la economía colombiana presentan un fenómeno multifacético que dificulta la identificación precisa de las causas y efectos específicos, lo cual puede afectar la claridad y precisión de los resultados obtenidos. Además, la evolución de estas políticas y sus impactos varían con el tiempo y el contexto regional, limitando la aplicabilidad de los hallazgos a diferentes periodos o áreas geográficas, lo que plantea desafíos significativos para la generalización de los resultados. Asimismo, el análisis abarca múltiples sectores económicos como la agricultura, la construcción y el emprendimiento, lo que puede diluir la especificidad de los impactos observados en cada sector particular, haciendo necesario un enfoque más detallado y sectorial para una comprensión más profunda. Otro aspecto limitante es la falta de datos precisos sobre las barreras administrativas y financieras que enfrentan los emprendedores migrantes, lo cual dificulta una comprensión completa de los desafíos que impiden la formalización y el crecimiento de sus negocios. Finalmente, las percepciones negativas hacia los migrantes y la xenofobia representan factores difíciles de medir y analizar cuantitativamente, afectando la capacidad de formular estrategias efectivas de integración y coexistencia pacífica.



Como líneas futuras de trabajo se espera enfocarse en varios frentes para abordar estas limitaciones y profundizar en la comprensión de los impactos de la migración en la economía colombiana. Se estima realizar estudios específicos por sector económico que permitan entender mejor cómo la migración afecta cada área y cuáles son las mejores prácticas para integrar a los migrantes de manera efectiva, proporcionando así un análisis más detallado y relevante.

#### 5. Conclusiones

El análisis del impacto de las políticas migratorias en la economía colombiana revela una serie de dinámicas complejas y resultados mixtos. Si bien la migración ha proporcionado una solución temporal y necesaria para llenar vacantes laborales críticas en sectores como la agricultura y la construcción, también ha generado tensiones sociales y económicas que requieren una gestión cuidadosa y proactiva por parte de las autoridades gubernamentales y la sociedad en general.

El fenómeno migratorio ha impulsado la diversificación económica y el emprendimiento, destacándose por la creación de pequeñas y medianas empresas que han enriquecido la oferta comercial y mejorado la competitividad local. No obstante, el acceso limitado a recursos financieros y la complejidad administrativa han obstaculizado el desarrollo sostenible de muchos negocios dirigidos por migrantes, lo cual evidencia la necesidad urgente de políticas que faciliten la formalización empresarial y promuevan un entorno favorable para la inversión y el crecimiento.

En términos de consumo y demanda interna, la migración ha estimulado la actividad comercial y ha mejorado el acceso a bienes y servicios en áreas urbanas densamente pobladas por migrantes. Este incremento en la demanda ha generado beneficios tangibles en la infraestructura y los servicios públicos, aunque también ha exacerbado desafíos relacionados con la gestión y provisión de servicios básicos adecuados para una población en expansión.

Para capitalizar completamente los beneficios económicos y sociales de la migración, es imperativo adoptar políticas inclusivas que promuevan la integración económica y social de los migrantes. Esto implica mejorar el acceso a la educación y formación profesional, facilitar la legalización laboral y empresarial, y fomentar la colaboración entre el sector público y privado para crear condiciones propicias para el desarrollo empresarial y la innovación.

Asimismo, abordar la percepción pública negativa hacia la migración a través de programas educativos y campañas de sensibilización es esencial para promover la coexistencia pacífica y el respeto mutuo entre migrantes y comunidades receptoras. La construcción de una sociedad inclusiva y solidaria requiere un compromiso continuo con la diversidad cultural y la equidad, garantizando que todos los residentes, independientemente de su origen, puedan contribuir plenamente al crecimiento y desarrollo de Colombia.

En última instancia, si Colombia desea aprovechar al máximo los beneficios de la migración, debe abordar los desafíos actuales con determinación y visión a largo plazo. Esto no solo fortalecerá la economía nacional y mejorará las condiciones de vida para todos los residentes, sino que también reafirmará el compromiso del país con los valores de justicia social, respeto a los derechos humanos y coexistencia pacífica en un mundo cada vez más interconectado y diverso.



#### 6. Referencias

- Aliaga, F., Flórez, A., García, N. y Díaz, F. (2020). La integración de los venezolanos en Colombia: discurso de líderes inmigrantes en Bogotá y Cúcuta. *Sociología. Problemas e prácticas*, 94, 39-59. <a href="https://journals.openedition.org/spp/7872">https://journals.openedition.org/spp/7872</a>
- Álvarez, W. (2023). La inmigración y el mercado laboral en Colombia. El caso de la diáspora venezolana. *Justicia*, 28(43), 113-124. <a href="https://n9.cl/x9dyz">https://n9.cl/x9dyz</a>
- Arguedas, M., Beita, J., Rodríguez, F., Umaña, J. y Vaca, M. (2020). Crisis migratoria en Colombia y Costa Rica: una visión desde el análisis de sentimientos. *Humanidades*, 10(2), 1-22. https://www.scielo.sa.cr/pdf/rh/v10n2/2215-3934-rh-10-02-00163.pdf
- Arteada, P., Carvajal, A. y Guerrero, M. (2016). La migración venezolana y su impacto socio económico en el municipio de Pamplona Norte de Santander. *Revista Científica de Profundidad Construyendo Futuro*, 6(6), 13-24. <a href="http://portal.amelica.org/ameli/journal/737/7373967002/7373967002.pdf">http://portal.amelica.org/ameli/journal/737/7373967002/7373967002.pdf</a>
- Bedoya, M. (2020). Migración venezolana hacia Colombia respuestas del Estado (2015 -2019). Revista Internacional de Cooperación & Desarrollo, 7(2), 9-28. https://revistas.usb.edu.co/index.php/Cooperacion/article/view/4554
- Bitar, S. (2022). *Migración en Colombia y respuestas de Política Pública*. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. <a href="https://n9.cl/xigsk">https://n9.cl/xigsk</a>
- Bracho, E., Padilla, K., Picón, G. y Vega, L. (2022). Impacto del éxodo de venezolanos en la economía del departamento del Cesar. *Revista LASIRC*, 5(1), 7-31. <a href="https://n9.cl/eu7ud">https://n9.cl/eu7ud</a>
- Bravo, T. (2019). Gobernabilidad, movilidad humana y migración venezolana y sus impactos en Colombia. *Sabia*, *6*(1), 140-146. http://portal.amelica.org/ameli/jatsRepo/397/3971851012/3971851012.pdf
- Bustamante, H. y Agudelo, J. (2024). Perspectivas locales y análisis del impacto de la migración china en el territorio nacional colombiano. *Universitas XXI*, 40, 15-41. <a href="https://n9.cl/9g79rk">https://n9.cl/9g79rk</a>
- Cabrera, D. y López, S. (2020). Labor insertion policies of returning Colombian migrants between 2012 and 2018. *Política, Globalidad Y Ciudadanía, 6*(11), 96-102. <a href="https://doi.org/10.29105/pgc6.11-5">https://doi.org/10.29105/pgc6.11-5</a>
- Castillo, C., Prieto, W. y Campo, J. (2024). Impacto de la migración sobre el empleo y la distribución salarial en Colombia. *Estudios Fronterizos*, 25, 1-33. https://doi.org/10.21670/ref.2412148
- Cataño, S. y Morales, S. (2015). La migración de retorno. Una descripción desde algunas investigaciones latinoamericanas y españolas. *Revista Colombiana de Ciencias Sociales*, 6(1), 89-112. <a href="https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5123746">https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5123746</a>
- Ceballos, M., Bohórquez, M. y Quinche, N. (2022). A incidência da ascendência europeia nas trajetórias migratórias de setores empresariais da Venezuela radicados na Colômbia. *Périplos*, 6(1), 1-22. <a href="https://periodicos.unb.br/index.php/obmigra\_periplos/article/view/42693">https://periodicos.unb.br/index.php/obmigra\_periplos/article/view/42693</a>



- Cerón, J., Sierra, L. y Vidal, P. (2022). Inmigración y crisis venezolana: efecto de corto plazo en indicadores socioeconómicos de Norte de Santander. *Investigación y Reflexión*, 30(1), 67-88. <a href="https://n9.cl/8jsqi">https://n9.cl/8jsqi</a>
- De la Vega, P. (2020). Estimando los efectos de la inmigración venezolana en Colombia mediante un modelo de Equilibrio General Computado. *Económica*, 66, 1-56. <a href="https://n9.cl/mtq9pz">https://n9.cl/mtq9pz</a>
- Domingo, A. y Galeano, J. (2017). Emigración Latinoamericana reciente a España: un ejercicio prospectivo con Google para Venezuela, Colombia y Argentina. 8º Congreso Nacional ALAP (pp. 1-19). https://files.alapop.org/alap8/Congreso2018/PDF/00267.pdf
- Echeverri, J., Thomas, J., Álvarez, J. y Henao, N. (2023). Reflexiones sobre la construcción del tráfico de migrantes en Colombia a partir del caso de Urabá. *Secuencia*, 116, 1-25. https://n9.cl/zlrlgp
- Fontalvo, R. y Díez, A. (2021). Cartografías de la migración de retorno en Colombia. Evolución y patrones territoriales en el departamento del Atlántico. *Collectivus. Revista de Ciencias Sociales*, 8(1), 137-156. <a href="https://n9.cl/uifmm">https://n9.cl/uifmm</a>
- Gissi, N., Ramírez, J., Ospina, M., Cardoso, B. y Polo, S. (2020). Respuesta de los países del pacífico suramericano ante la migración venezolana: estudio comparado de políticas migratorias en Colombia, Ecuador y Perú. *Diálogo Andino*, 63, 219-233. https://www.scielo.cl/pdf/rda/n63/0719-2681-rda-63-219.pdf
- Gobierno de Colombia. (2020). Acoger, integrar y crecer. Las políticas de Colombia frente a la migración proveniente de Venezuela. Presidencia de la República.
- Gómez, L. (2023). Un análisis entre la agenda geopolítica colombiana y sus impactos en la configuración interna. *Revista de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas*, 53(138), 1-33. https://n9.cl/f18d7
- Hoyos, M. y Ruiz, M. (2022). Nuevos retos de Colombia con la aplicación del Estatuto Temporal de Protección para Migrantes Venezolanos. *Archivos de Criminología, Seguridad Privada y Criminalística,* 28, 168-185. https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8333110
- Jiménez, C., Díez, A. y Márquez, J. (2022). El retorno en Colombia desde sus dimensiones de análisis. Una revisión sistemática de la literatura. *Revista de Estudios Sociales*, 81, 75-92. https://journals.openedition.org/revestudsoc/52785
- Jiménez, D. y Guerrero, J. (2020). Olas migratorias en Colombia y su influencia sobre el rendimiento de la economía. *Revista Científica Profundidad*, 13(13), 70-81. https://revistas.ufps.edu.co/index.php/profundidad/article/view/2660
- León, A. (2022). Migración y políticas públicas: infancia y adolescencia migrante venezolana en Medellín. *Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales, Niñez y Juventud, 20*(3), 501-522. <a href="https://n9.cl/ws0xfk">https://n9.cl/ws0xfk</a>



- López, S. (2022). Población venezolana en Colombia durante la pandemia: exclusión latente. En G. Zapata, M. Vera y L. Ghandi (Comp.), *Movilidades y COVID-19 en América Latina: inclusiones y exclusiones en tiempos de "crisis"* (pp. 111-129). Secretaría de Desarrollo Institucional, UNAM.
- Mejía, W. (2020). Dimensiones de la migración en Colombia. Universidad Santo Tomás
- Mera, H. (2020). Inmigración japonesa hacia Colombia: primeros pasos de una larga marcha. *Sociedad y Economía*, 41, 144-152. <a href="https://n9.cl/h9ni2">https://n9.cl/h9ni2</a>
- Mojica, E., Aliaga, F. y Espinel, G. (2020). Metodologías participativas en la construcción de políticas públicas migratorias en la frontera colombiana. *Si somos americanos*, 20(2), 116-137. https://n9.cl/y7ngr
- Navarro, G. T., Bayona, J. A., Pacheco, C. A., y Cristancho, J. A. (2024). Migración y seguridad fronteriza Colombia–Venezuela: una revisión sistemática. *Mundo FESC*, 13(1), 1-22. https://www.fesc.edu.co/Revistas/OJS/index.php/mundofesc/article/view/1435
- Ñoroño, J., Guerrero, C. y Ruiz, E. (2023). Migración colombiana y políticas de identificación en Venezuela. *Oratores*, 19, 26-55. https://revistas.umecit.edu.pa/index.php/oratores/article/view/1214
- Obando, J., Ramoni, J. y Guerrero, I. (2022). Efectos de la migración venezolana sobre los salarios en Colombia. *Estudios de Economía*, 49(1), 91-113. https://n9.cl/iux1wo
- Palacio, J. y Botero, L. (2023). *Migración venezolana en Colombia: Apreciaciones y perspectivas*. Editorial Universidad Pontificia Bolivariana.
- Palma, M. (2015). ¿País de emigración, inmigración, tránsito y retorno? La formación de un sistema de migración colombiano. *OASIS*, 21, 7-28. <a href="https://www.redalyc.org/pdf/531/53163818002.pdf">https://www.redalyc.org/pdf/531/53163818002.pdf</a>
- Pardo, F. (2016). La migración laboral en Europa: crisis, políticas y movilidades en el caso de los latinoamericanos en España. Universidad Externado de Colombia.
- Parra, L. (2021). Economía y desarrollo a partir de la actividad turística en el Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina, Colombia. *Facultad De Negocios, Gestión Y Sostenibilidad,* 2(2), 50-63. <a href="https://revistas.poligran.edu.co/index.php/ngs/article/view/2276">https://revistas.poligran.edu.co/index.php/ngs/article/view/2276</a>
- Peláez, O., Gallego, A., Arroyave, L. y Gaviria, J. (2021). Migración como fenómeno social que afecta la educación, la economía y el bienestar integral. *Revista de Ciencias Sociales*, 27(4), 149-159. https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8229883
- Puerta, C. (2020). La crisis venezolana y la crisis alimentaria wayuu en Colombia. *Estudios Políticos*, 57, 92-114. <a href="https://n9.cl/2mc6f">https://n9.cl/2mc6f</a>
- Ramírez, J. y Ospina, M. (2021). La política migratoria en Colombia y Ecuador: decisiones y respuestas a la migración venezolana. En L. Nejamkis, L. Conti y M. Aksakal (Eds.), *Pensando el vínculo entre migración y crisis. Perspectivas desde América Latina y Europa* (pp. 1-31). CLACSO. https://www.aacademica.org/jacques.ramirez/42.pdf



- Reid, Y., Elías, D. y González, Y. (2021). Impacto de la política pública migratoria con relación al emprendimiento en retornados en la ciudad de Barranquilla en el período 2017-2019. *Revista CIES*, 12(1), 193-212. <a href="http://revista.escolme.edu.co/index.php/cies/article/view/329/348">http://revista.escolme.edu.co/index.php/cies/article/view/329/348</a>
- Ríos, C., Montaño, L., Mutis, O. y Monroy, V. (2021). Crisis u oportunidad: impacto de la migración venezolana en la productividad colombiana. *Desarrollo y Sociedad*, 89, 13-56. https://n9.cl/embs1
- Rodríguez, J. y López, A. (2021). La afiliación al sistema de salud de personas migrantes venezolanas en Colombia. *Población y Salud en Mesoamérica, 18*(2), 181-214. https://n9.cl/nhtum
- Rueda, S. (2020). Aspectos sensibles del éxodo venezolano hacia Colombia. *OASIS*, 32, 179-188. https://www.redalyc.org/journal/531/53165178011/53165178011.pdf
- Ruiz, M. y Hoyos, M. (2020). Evolución de políticas migratorias en Colombia frente a la diáspora venezolana. *Revista Jurídica Mario Alario D'Filippo*, 12(24), 386-398. <a href="https://doi.org/10.32997/2256-2796-vol.12-num.24-2020-2682">https://doi.org/10.32997/2256-2796-vol.12-num.24-2020-2682</a>
- Santi, S. y Clavijo, J. (2021). La configuración de las políticas de migración circular en Sudamérica. Los acuerdos de regulación laboral de España con Colombia y Ecuador. *Desafíos*, 32(2), 1-38. https://n9.cl/4s3de
- Sobczyk, R. y Caballero, A. (2024). Migraciones de colombianos altamente cualificados: trabajo, identidad y vínculos transnacionales. *Revista Colombiana de Sociología*, 47(1), 15-38. <a href="https://doi.org/10.15446/rcs.v47n1.102206">https://doi.org/10.15446/rcs.v47n1.102206</a>
- Tapia, J. (2020). Gobernabilidad, movilidad humana y migración venezolana y sus impactos en Colombia. *Revista Científica Sabia*, 6(1), 140-147. https://doi.org/10.47366/sabia.v6n1a9
- Torres, M. (2020). Migración en Colombia: causas, efectos y estrategias de retorno. *Arkitekturax. Visión FUA*, 3(3), 1-26. <a href="https://revistas.uamerica.edu.co/index.php/ark/article/view/303/275">https://revistas.uamerica.edu.co/index.php/ark/article/view/303/275</a>
- Vargas, C. (2024). Implicaciones en seguridad de la migración irregular bajo el marco del extractivismo. *URVIO*, 38, 69-83. https://n9.cl/r9jls
- Yciarte, L. (2021). Encuadres de la migración venezolana: un análisis del framing informativo en los medios digitales El Tiempo (Colombia) y El Comercio (Ecuador). *Quórum*, 18, 52-81. <a href="https://redalyc.org/journal/1990/199069258004/199069258004.pdf">https://redalyc.org/journal/1990/199069258004/199069258004.pdf</a>



#### **AUTOR:**

#### Eder M. Lafaurie:

Universidad Autónoma de Madrid.

Eder Lafaurie es economista de la Universidad del Atlántico, Colombia, y candidato a doctor en Economía y Empresa en la Universidad Autónoma de Madrid. Posee una máster en Desarrollo Económico y Políticas Públicas y una especialización en Administración Pública. Con más de seis años de experiencia en planificación de políticas sociales, desarrollo local y evaluación de emergencias, se ha especializado en análisis de datos, redacción de informes técnicos y métodos cuantitativos. Dentro de UNICEF, ha ocupado cargos como Oficial de Monitoreo y Evaluación y Consultor Internacional en Desarrollo Local y Monitoreo de Emergencias. Actualmente, trabaja como Oficial de Monitoreo y Evaluación para el Programa Mundial de Alimentos en Mozambique.

edermanuelglafor@hotmail.com